

Rischi operativi					
Tipologia di rischio	Descrizione	Effetti	Allocazione del rischio		
			Ente Pubblico	Titolare concessione	Rischio condiviso
Rischio economico	Errori di identificazione del costo di realizzazione del progetto / errori di valutazione dei costi manutentivi	Aumento costi		♂	
Rischio tecnologico Diminuzione	Errori di scelta del processo così da renderlo inadeguato ad erogare i servizi nei tempi e nelle modalità richieste	Diminuzione Ricavi		♂	
Rischio amministrativo	Rischio connesso al considerevole ritardo o al diniego nel rilascio di autorizzazioni o qualsiasi atto di assenso necessario allo svolgimento dell'attività oggetto di concessione	Ritardi nell'erogazione del servizio		♂	
Rischio manutenzione ordinaria	Rischio di una manutenzione inadeguata con il conseguente aumento dei costi, rischio di un'errata stima di tali costi e/o insorgenza di eventi imprevedibili che comportino costi superiori a quelli preventivati	Aumento costi		♂	

Rischio domanda

Rischio legato alla variabilità della domanda

Tipologia di rischio	Descrizione	Effetti	Allocazione del rischio		
			Ente Pubblico	Titolare Concessione	Rischio condiviso
Rischio di diminuzione della domanda specifica	Rischio di una contrazione della domanda del servizio non derivante da una riduzione generalizzata del mercato	Diminuzione Ricavi		♂	
Rischio di diminuzione della domanda di mercato	Rischio di una contrazione della domanda del servizio derivante da una riduzione generalizzata del mercato	Diminuzione Ricavi		♂	

Rischio disponibilità

Rischio connesso alla possibilità che quantità e qualità de servizio erogato risulti inferiore rispetto agli standard

Tipologia di rischio	Descrizione	Effetti	Allocazione del rischio		
			Ente Pubblico	Titolare Concessione	Rischio condiviso
Rischio disponibilità	Rischio legato alla capacità del concessionario di erogare le prestazioni contrattuali pattuite, sia per volume che per standard di qualità previsto	Aumento dei costi, possibile riconoscimento di penali, risoluzione del contratto		♂	

Rischi normativi

Tipologie di rischio	Descrizione	Effetti	Allocazione del rischio		
			Ente Pubblico	Titolare Concessione	Rischio condiviso
Rischio normativo - regolamentare	Rischio di modifiche non prevedibili del quadro normativo regolamentare che determinano un aumento degli investimenti e/o dei costi legati all'erogazione del servizio	Maggiori costi legati all'adattamento al quadro normativo-regolamentare	♂ Se le modifiche normative richiedono interventi straordinari	♂	
Rischio politico	Cambi nella politica tariffaria	Diminuzione Ricavi		♂	
Rischio cambiamento normative fiscali	Rischio di variazioni del trattamento fiscale del servizio oggetto di concessione	Variazione degli oneri tributari		♂	

Rischi Finanziari e di mercato

Tipologie di rischio	Descrizione	Effetti	Allocazione del rischio		
			Ente Pubblico	Titolare Concessione	Rischio condiviso
Rischio di inflazione	Rischio di un aumento dell'inflazione maggiore delle previsioni	Aumento Costi		♂	
Rischio di offerta/competizione	Rischio di offerte competitive da parte di altri operatori	Diminuzione Ricavi		♂	

Rischio finanziario (aumento tassi d'interesse)	Rischio di un aumento dei tassi rispetto alle previsioni	Maggiori costi / impossibilità di proseguire nella gestione del servizio		♂	
Rischio finanziario (indisponibilità coperture finanziarie)	Rischio che il capitale proprio o di debito non siano capienti a coprire gli investimenti	Maggiori costi / impossibilità di proseguire nella gestione del servizio		♂	