



**CITTÀ DI PORTO TORRES**

***PIANO INTEGRATO DI ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE***

***TRIENNIO 2026/2028***

**ALLEGATO**

**Sezione 3 - Organizzazione e Capitale Umano**

**Sottosezione 3.3 - Piano triennale dei fabbisogni di personale**

**Sottosezione 3.3.1 - Fabbisogno del personale**

PIAO 2026/2028 - Sottosezione 3.3.1 Fabbisogno del personale

**Allegato – Profili professionali**

Il CCNL 2019/2021, sottoscritto il 16 novembre 2022, a far data dal 1 aprile 2023 ha introdotto un nuovo sistema di classificazione del personale articolato in quattro Aree, a ciascuna delle quali corrispondono livelli omogenei di competenze, conoscenze e capacità necessarie all'espletamento di una vasta e diversificata gamma di attività lavorative.

Gli enti, in relazione al proprio modello organizzativo, identificano i profili professionali e li collocano nelle corrispondenti quattro aree nel rispetto delle relative declaratorie:

1. Area degli Operatori
2. Area degli Operatori esperti
3. Area degli Istruttori
4. Area dei Funzionari e dell'Elevata Qualificazione.

In relazione a quanto sopra, l'Amministrazione, con deliberazione di Giunta comunale n. 10 del 21.01.2025, successivamente integrata, da ultimo, con deliberazione di Giunta comunale n. 195 del 17 settembre 2025: *"Programmazione del fabbisogno del personale 2025/2027, verifica eccedenze – dotazione organica – integrazione catalogo profili professionali "*, alle quali si rimanda per una disamina più completa, ha provveduto alla ricognizione e aggiornamento dei profili professionali dell'Ente e approvato il catalogo dei profili professionali, così come di seguito rappresentato.

**Catalogo dei profili professionali**

PROFILI PROFESSIONALI DEL COMUNE DI PORTO TORRES	
AREA GIURIDICA	PROFILO PROFESSIONALE
Area degli Operatori	Operatore tecnico manutentivo
	Operatore in servizi ausiliari di supporto/sorveglianza
Area degli Operatori esperti	Conducente di autovetture
	Collaboratore tecnico manutentivo
	Collaboratore amministrativo
	Collaboratore servizi di supporto/sorveglianza
	Collaboratore amministrativo contabile

**PIAO 2026/2028 - Sottosezione 3.3.1 Fabbisogno del personale**

Area degli Istruttori	Istruttore amministrativo
	Istruttore amministrativo contabile
	Educatore professionale socio pedagogico (profilo ad esaurimento)
	Geometra
	Istruttore tecnico
	Istruttore informatico
	Agente di polizia locale (in tale profilo rientrano, tra l'altro, la polizia amministrativa, polizia stradale, polizia giudiziaria, ausiliaria di pubblica sicurezza)
	Portavoce del Sindaco
	Istruttore del settore informazione
Area dei Funzionari e dell'Elevata Qualificazione.	Funzionario amministrativo
	Funzionario amministrativo contabile
	Avvocato
	Assistente sociale
	Specialista informatico digitale
	Specialista tecnico
	Funzionario tecnico
	Funzionario informatico
	Funzionario dell'area di vigilanza
	Educatore professionale socio pedagogico
	Specialista della comunicazione istituzionale

Si riportano di seguito alcune definizioni utili per facilitare la consultazione del catalogo dei profili professionali dell'Ente e delle relative specifiche tecniche:

- *Area*: è il contenitore giuridico definito dal CCNL a cui corrisponde un livello omogeneo di conoscenze e capacità necessarie per l'espletamento di una vasta e diversificata gamma di attività lavorative;
- *Profilo professionale*: è l'insieme delle attività e caratteristiche che riempiono di contenuto la definizione di una figura professionale;
- *Profilo di ruolo*: è la descrizione delle finalità, responsabilità e competenze che caratterizzano un determinato ruolo;
- *Profilo di competenza*: insieme delle competenze necessarie per svolgere un determinato ruolo, descritte rispetto ad un modello di riferimento;

### PIAO 2026/2028 - Sottosezione 3.3.1 Fabbisogno del personale

- *Mansione*: insieme di compiti (più o meno omogenei) che connotano lo spazio organizzativo affidato ad una persona;
- *Competenze*: è l'insieme di conoscenze, capacità tecniche e capacità comportamentali.

#### AREA DEGLI OPERATORI

Appartengono a quest'area i lavoratori che svolgono attività di supporto ai processi produttivi ed ai sistemi di erogazione dei servizi, che non presuppongono conoscenze specifiche e/o qualificazioni professionali, corrispondenti a ruoli ampiamente fungibili.

*Mansioni*: Attività prevalentemente esecutive di tipo operativo, manuale e manutentivo, la cui esecuzione comporta l'uso di strumenti, materiali, arnesi di lavoro. Attività di portierato e ricevimento del pubblico, ovvero ogni attività ausiliaria e di supporto necessaria alle attività e servizi dell'Ente.

*Ruolo*: Ambito di autonomia limitato alla esecuzione dei compiti affidati e al rapporto di dipendenza. Responsabilità di portare a termine compiti, di risolvere problemi di routine e di completare attività di lavoro adeguando i propri comportamenti alle circostanze che si presentano.

*Competenze*: Conoscenze tecniche ed operative generali di base riferite all'ambito di lavoro. Conoscenze di tipo semplice sul contesto organizzativo di riferimento. Capacità tecniche ed operative di tipo semplice.

*Relazioni interne ed esterne*: Relazioni organizzative semplici di tipo prevalentemente interno.

*Requisiti di accesso*: Assolvimento dell'obbligo scolastico.

#### AREA DEGLI OPERATORI ESPERTI

Appartengono a quest'area i lavoratori inseriti nel processo produttivo e nei sistemi di erogazione dei servizi e che ne svolgono fasi di processo e/o processi, nell'ambito di direttive di massima e di procedure predeterminate, anche attraverso la gestione di strumentazioni tecnologiche che presuppongono conoscenze specifiche e/o qualificazioni professionali.

*Mansioni*: Attività di tipo operativo, di natura amministrativo contabile di supporto, attività di tipo tecnico manutentivo in diversi settori, esercitate mediante l'utilizzo di apparecchiature tecniche,

### PIAO 2026/2028 - Sottosezione 3.3.1 Fabbisogno del personale

automezzi e/o apparecchiature informatiche, ovvero svolgendo attività di tipo strumentale a più ampi processi produttivi. Presidia parti specifiche di carattere operativo dei processi all'interno di direttive specifiche di indirizzo. Valuta nel merito i singoli casi concreti ed applica le istruzioni operative.

*Ruolo:* Autonomia operativa nell'ambito di istruzioni e prescrizioni di massima con relativa responsabilità per la corretta esecuzione dell'attività direttamente svolta. Responsabilità di risolvere problemi di routine e di completare attività di lavoro adeguando i propri comportamenti alle circostanze che si presentano.

*Competenze:* Conoscenze delle norme e dei regolamenti riguardanti il servizio specifico. Conoscenze operative per lo svolgimento di attività di tipo operativo, tecnico-manutentivo o attività di natura amministrativa di supporto. Buona capacità di utilizzo degli strumenti necessari al corretto svolgimento dell'attività.

*Relazioni interne ed esterne:* Relazioni organizzative semplici di tipo interno, anche tra più soggetti interagenti; relazioni esterne (con altre istituzioni) di tipo indiretto e formale.

*Requisiti di accesso:* Assolvimento dell'obbligo scolastico accompagnato da una specifica qualificazione professionale.

### AREA DEGLI ISTRUTTORI

Appartengono a quest'area i lavoratori strutturalmente inseriti nei processi amministrativi-contabili e tecnici e nei sistemi di erogazione dei servizi e che ne svolgono fasi di processo e/o processi, nell'ambito di direttive di massima e di procedure predeterminate, anche attraverso la gestione di strumentazioni tecnologiche. Tale personale è chiamato a valutare nel merito i casi concreti e ad interpretare le istruzioni operative. Risponde, inoltre, dei risultati nel proprio contesto di lavoro.

Sono, altresì, ricompresi nell'Area degli istruttori i profili ad esaurimento che, alla data di entrata in vigore del nuovo sistema di classificazione, sia inquadrato nell'Area degli istruttori per effetto della trasposizione dalla ex categoria C, quali gli educatori professionali socio pedagogici.

*Mansioni:* Gestione di processi amministrativi, contabili o di natura tecnica anche complessi, nonché attività di prevenzione e vigilanza, in ambiti specializzati di lavoro, con relativa

### PIAO 2026/2028 - Sottosezione 3.3.1 Fabbisogno del personale

predisposizione di atti e provvedimenti. Risoluzione di problemi nella formalizzazione degli atti e delle decisioni, nell'ambito dei processi definiti, applicazione anche di tecniche contabili e di analisi economico finanziarie. Coordinamento e responsabilità di singoli processi, con adeguati livelli di qualità dei servizi erogati. Gestione di procedure complete all'interno dei processi di polizia stradale, viabilità e traffico, pubblica sicurezza, controllo del territorio, controllo attività economiche e produttive, polizia giudiziaria.

*Ruolo:* Autonomia nell'ambito di specifici processi con relativa responsabilità di procedimento o infra procedimentale, con eventuale responsabilità di coordinamento del lavoro di colleghi. Responsabilità della correttezza sia formale sia sostanziale dell'attività svolta, relativamente a servizi gestiti.

*Competenze:* Conoscenze teoriche esaurienti con capacità pratiche necessarie a risolvere problemi di media complessità, in un ambito specializzato di lavoro. Buona conoscenza degli strumenti informatici e telematici necessari allo svolgimento delle attività.

*Relazioni interne ed esterne:* Relazioni interne all'unità organizzativa di appartenenza e con altre unità organizzative al fine di gestire processi intersettoriali. Relazioni esterne con istituzioni pubbliche e private. Relazioni con l'utenza.

*Requisiti di base per l'accesso:* Scuola secondaria di secondo grado. Può essere richiesto il possesso di particolari abilitazioni, patenti o requisiti professionali.

### AREA DEI FUNZIONARI E DELLE ELEVATE QUALIFICAZIONI

Appartengono a quest'area i lavoratori strutturalmente inseriti nei processi amministrativo contabili e tecnici e nei sistemi di erogazione dei servizi che nel quadro di indirizzi generali, assicurano il presidio di importanti e diversi processi, concorrendo al raggiungimento degli obiettivi stabiliti, assicurando la qualità dei servizi e dei risultati, la circolarità delle comunicazioni, l'integrazione/facilitazione dei processi, la consulenza, il coordinamento delle eventuali risorse affidate, anche attraverso la responsabilità diretta di moduli e strutture organizzative. Appartengono, altresì, a quest'area i lavoratori che svolgono attività, negli ambiti educativi, dell'insegnamento, della formazione, dell'assistenza della cura diretta all'utenza.

**PIAO 2026/2028 - Sottosezione 3.3.1 Fabbisogno del personale**

*Mansioni:* Programmazione, gestione e controllo di processi amministrativi complessi, nei diversi ambiti di intervento dell'Ente con relativa cura e predisposizione di atti e provvedimenti. Studio delle problematiche di applicazione delle norme ai casi di interesse, standardizzazione e monitoraggio dei procedimenti amministrativi, individuazione dei percorsi per la formalizzazione di atti e decisioni. Coordinamento e responsabilità dei processi complessivi dell'unità organizzativa di competenza, garantendo adeguati livelli di qualità dei servizi erogati.

*Ruolo:* Piena autonomia nell'ambito di importanti e differenti processi di lavoro accompagnata da un grado elevato di capacità gestionale, organizzativa, professionale atta a consentire lo svolgimento di attività di conduzione, coordinamento e gestione di funzioni organizzativamente articolate di significativa importanza e responsabilità e/o di funzioni ad elevato contenuto professionale e specialistico, implicanti anche attività progettuali, pianificatorie e di ricerca e sviluppo.

*Competenze:* Conoscenze altamente specialistiche, competenze gestionali e socio-relazionali adeguate ad affrontare, con elevata consapevolezza critica, problemi di notevole complessità. Conoscenza elevata degli strumenti informatici e telematici. Responsabilità amministrative e di risultato, a diversi livelli, in ordine alle funzioni specialistiche e/o organizzative affidate, inclusa la responsabilità di unità organizzative; responsabilità amministrativa derivante dalle funzioni organizzate affidate e/o conseguenti ad espressa delega di funzioni da parte del dirigente in conformità agli ordinamenti delle amministrazioni.

*Relazioni interne ed esterne:* Relazioni organizzative interne di natura negoziale e complessa. Costanti rapporti con altri uffici e unità organizzative al fine di gestire processi amministrativi intersettoriali complessi. Relazioni esterne dirette con altre istituzioni private e pubbliche nonché in particolare con gli utenti, anche con funzioni di rappresentanza istituzionale.

*Requisiti di base per l'accesso:* Laurea (triennale o magistrale), eventualmente accompagnata da iscrizione ad albi professionali.

***Distribuzione del personale dipendente***

L'articolazione del personale dipendente dell'Ente nei differenti profili professionali, così come approvati con la succitata deliberazione di Giunta comunale n. 10/2025, integrata con deliberazione di Giunta comunale n. 197/2025, nel mese di gennaio 2026, è di seguito rappresentata:

**PIAO 2026/2028 - Sottosezione 3.3.1 Fabbisogno del personale**

<b>Area giuridica</b>	<b>Profilo professionale</b>	<b>Cognome Nome</b>
Area dei Funzionari e dell'Elevata Qualificazione	Assistente sociale	Dachena Denise
Area dei Funzionari e dell'Elevata Qualificazione	Assistente sociale	Faedda Valentina
Area dei Funzionari e dell'Elevata Qualificazione	Assistente sociale	Luche Antonella
Area dei Funzionari e dell'Elevata Qualificazione	Assistente sociale	Parello Elena
Area dei Funzionari e dell'Elevata Qualificazione	Assistente sociale	Scafidi Fonti Maria Teresa
Area dei Funzionari e dell'Elevata Qualificazione	Assistente sociale	Sechi Monica
Area dei Funzionari e dell'Elevata Qualificazione	Avvocato	Bionda Fabrizio
Area dei Funzionari e dell'Elevata Qualificazione	Educatore professionale socio pedagogico	Tellini Marcello
Area dei Funzionari e dell'Elevata Qualificazione	Funzionario amministrativo	Arru Maria Immacolata
Area dei Funzionari e dell'Elevata Qualificazione	Funzionario amministrativo contabile	Azara Marco
Area dei Funzionari e dell'Elevata Qualificazione	Funzionario amministrativo contabile	Brodu Cecilia
Area dei Funzionari e dell'Elevata Qualificazione	Funzionario amministrativo contabile	Carboni Barbara
Area dei Funzionari e dell'Elevata Qualificazione	Funzionario amministrativo contabile	Comazzetto Bruna
Area dei Funzionari e dell'Elevata Qualificazione	Funzionario amministrativo contabile	Comazzetto Lina
Area dei Funzionari e dell'Elevata Qualificazione	Funzionario amministrativo contabile	Cossu Salvatore
Area dei Funzionari e dell'Elevata Qualificazione	Funzionario amministrativo contabile	Falchi Daniela
Area dei Funzionari e dell'Elevata Qualificazione	Funzionario amministrativo contabile	Falzei Paola
Area dei Funzionari e dell'Elevata Qualificazione	Funzionario amministrativo contabile	Giaconi Orlando
Area dei Funzionari e dell'Elevata Qualificazione	Funzionario amministrativo contabile	Mura Antonella
Area dei Funzionari e dell'Elevata Qualificazione	Funzionario amministrativo contabile	Pani Giovannangela

**COMUNE DI PORTO TORRES**  
Città metropolitana di Sassari

**PIAO 2026/2028 - Sottosezione 3.3.1 Fabbisogno del personale**

Area dei Funzionari e dell'Elevata Qualificazione	Funzionario amministrativo contabile	Peru Giovannina
Area dei Funzionari e dell'Elevata Qualificazione	Funzionario amministrativo contabile	Pinna Sara
Area dei Funzionari e dell'Elevata Qualificazione	Funzionario amministrativo contabile	Pintore Silvia
Area dei Funzionari e dell'Elevata Qualificazione	Funzionario amministrativo contabile	Rozzo Maria Antonietta
Area dei Funzionari e dell'Elevata Qualificazione	Funzionario amministrativo contabile	Rum Marzia
Area dei Funzionari e dell'Elevata Qualificazione	Funzionario amministrativo contabile	Runchina Maria Grazia
Area dei Funzionari e dell'Elevata Qualificazione	Funzionario amministrativo contabile	Scanu Salvatorica Sabina
Area dei Funzionari e dell'Elevata Qualificazione	Funzionario amministrativo contabile	Zara Maria Teresa
Area dei Funzionari e dell'Elevata Qualificazione	Funzionario amministrativo contabile	Zuncheddu Renata
Area dei Funzionari e dell'Elevata Qualificazione	Funzionario dell'area di vigilanza	Manca Giovanni Battista
Area dei Funzionari e dell'Elevata Qualificazione	Funzionario dell'area di vigilanza	Onida Maria Caterina
Area dei Funzionari e dell'Elevata Qualificazione	Funzionario dell'area di vigilanza	Roggio Antonio Michele
Area dei Funzionari e dell'Elevata Qualificazione	Funzionario informatico	Mura Roberto
Area dei Funzionari e dell'Elevata Qualificazione	Funzionario tecnico	Ara Lia
Area dei Funzionari e dell'Elevata Qualificazione	Funzionario tecnico	Batteta Daniele
Area dei Funzionari e dell'Elevata Qualificazione	Funzionario tecnico	Cambula Silvio
Area dei Funzionari e dell'Elevata Qualificazione	Funzionario tecnico	Carboni Gianluca
Area dei Funzionari e dell'Elevata Qualificazione	Funzionario tecnico	Dettori Lia
Area dei Funzionari e dell'Elevata Qualificazione	Funzionario tecnico	Mura Fabio
Area dei Funzionari e dell'Elevata Qualificazione	Funzionario tecnico	Muzzu Fabrizia
Area dei Funzionari e dell'Elevata Qualificazione	Funzionario tecnico	Puggioni Elisabetta

**COMUNE DI PORTO TORRES**  
Città metropolitana di Sassari

**PIAO 2026/2028 - Sottosezione 3.3.1 Fabbisogno del personale**

Area dei Funzionari e dell'Elevata Qualificazione	Funzionario tecnico	Pusceddu Antonio
Area dei Funzionari e dell'Elevata Qualificazione	Funzionario tecnico	Sini Maria Elena
Area dei Funzionari e dell'Elevata Qualificazione	Funzionario tecnico	Tolu Gianni
Area dei Funzionari e dell'Elevata Qualificazione	Specialista tecnico	Berardo Eugenio
Area degli istruttori	Agente di polizia locale	Altea Katy
Area degli istruttori	Agente di polizia locale	Busia Luigi
Area degli istruttori	Agente di polizia locale	Cabigiosu Rosina
Area degli istruttori	Agente di polizia locale	Cadelano Giorgio
Area degli istruttori	Agente di polizia locale	Deroma Costantino
Area degli istruttori	Agente di polizia locale	Falchi Gianni
Area degli istruttori	Agente di polizia locale	Fara Giuliano
Area degli istruttori	Agente di polizia locale	Farina Giancarlo
Area degli istruttori	Agente di polizia locale	Manunta Paolo
Area degli istruttori	Agente di polizia locale	Piga Giuliano
Area degli istruttori	Agente di polizia locale	Pilo Roberto
Area degli istruttori	Agente di polizia locale	Porcu Giuseppina
Area degli istruttori	Agente di polizia locale	Salaris Giovanni
Area degli istruttori	Agente di polizia locale	Sanna Giovanna
Area degli istruttori	Agente di polizia locale	Spano Gavino
Area degli istruttori	Educatore professionale socio pedagogico	Maricca Piera
Area degli istruttori	Geometra	Belmonte Gavino
Area degli istruttori	Geometra	Cassini Flavio
Area degli istruttori	Geometra	Giacconi Alessandro
Area degli istruttori	Geometra	Mulas Chiara
Area degli istruttori	Geometra	Pinna Ofelia
Area degli istruttori	Geometra	Salerno Alessia
Area degli istruttori	Geometra	Zappino Giacomo
Area degli istruttori	Istruttore amministrativo contabile	Bazzoni Maria
Area degli istruttori	Istruttore amministrativo contabile	Bazzoni Rosangela
Area degli istruttori	Istruttore amministrativo contabile	Biosa Sonia
Area degli istruttori	Istruttore amministrativo contabile	Burghesu Gabriella
Area degli istruttori	Istruttore amministrativo contabile	Cacace Claudio

**COMUNE DI PORTO TORRES**  
Città metropolitana di Sassari

**PIAO 2026/2028 - Sottosezione 3.3.1 Fabbisogno del personale**

Area degli istruttori	Istruttore amministrativo contabile	Canu Daniela Caterina
Area degli istruttori	Istruttore amministrativo contabile	Canu Ica
Area degli istruttori	Istruttore amministrativo contabile	Cau Antonio
Area degli istruttori	Istruttore amministrativo contabile	Cocco Antonio
Area degli istruttori	Istruttore amministrativo contabile	Cocco Maria Costanza
Area degli istruttori	Istruttore amministrativo contabile	Cocco Roberta
Area degli istruttori	Istruttore amministrativo contabile	Contini Patrizia
Area degli istruttori	Istruttore amministrativo contabile	Corda Deborah
Area degli istruttori	Istruttore amministrativo contabile	Cosseddu Brigida
Area degli istruttori	Istruttore amministrativo contabile	Demartis Elisabetta
Area degli istruttori	Istruttore amministrativo contabile	Dessi' Maria Graziella
Area degli istruttori	Istruttore amministrativo contabile	Dongu Francesca
Area degli istruttori	Istruttore amministrativo contabile	Dore Alessandro
Area degli istruttori	Istruttore amministrativo contabile	Firino Franco
Area degli istruttori	Istruttore amministrativo contabile	Frassetto Anna Laura
Area degli istruttori	Istruttore amministrativo contabile	Galano Giovanna
Area degli istruttori	Istruttore amministrativo contabile	Gaspa Maria Lucia
Area degli istruttori	Istruttore amministrativo contabile	Giannichedda Daniela
Area degli istruttori	Istruttore amministrativo contabile	Ligas Antonello
Area degli istruttori	Istruttore amministrativo contabile	Manca Monica
Area degli istruttori	Istruttore amministrativo contabile	Manchia Cecilia
Area degli istruttori	Istruttore amministrativo contabile	Manunta Antonella
Area degli istruttori	Istruttore amministrativo contabile	Marongiu Tania
Area degli istruttori	Istruttore amministrativo contabile	Masia Maria Assunta
Area degli istruttori	Istruttore amministrativo contabile	Mercurio Luisa Silvia
Area degli istruttori	Istruttore amministrativo contabile	Mundula Maria Lucia
Area degli istruttori	Istruttore amministrativo contabile	Nicoletti Barbara
Area degli istruttori	Istruttore amministrativo contabile	Pirino Angela
Area degli istruttori	Istruttore amministrativo contabile	Rubiu Simona
Area degli istruttori	Istruttore amministrativo contabile	Sanna Alessandro
Area degli istruttori	Istruttore amministrativo contabile	Sanna Francesca
Area degli istruttori	Istruttore amministrativo contabile	Sanna Salvatore
Area degli istruttori	Istruttore amministrativo contabile	Secchi Oriana
Area degli istruttori	Istruttore amministrativo contabile	Sotgiu Maria
Area degli istruttori	Istruttore amministrativo contabile	Torella Anselmo

**COMUNE DI PORTO TORRES**  
Città metropolitana di Sassari

**PIAO 2026/2028 - Sottosezione 3.3.1 Fabbisogno del personale**

Area degli istruttori	Istruttore amministrativo contabile	Viaggiu Antonella
Area degli istruttori	Istruttore amministrativo contabile	Vidili Nicola
Area degli istruttori	Istruttore informatico	Borracetti Fabio
Area degli istruttori	Istruttore informatico	Longu Antonio
Area degli istruttori	Istruttore informatico	Manunta Rosa
Area degli istruttori	Istruttore informatico	Pintus Alessandro
Area degli operatori esperti	Autista	Trenta Mauro
Area degli operatori esperti	Collaboratore amministrativo	Acacia Antonio
Area degli operatori esperti	Collaboratore amministrativo	Bertolinis Pierpaolo
Area degli operatori esperti	Collaboratore amministrativo	Camboni Giovanna
Area degli operatori esperti	Collaboratore amministrativo	Cividini Emilia
Area degli operatori esperti	Collaboratore amministrativo	Lazzarini Emanuele
Area degli operatori esperti	Collaboratore amministrativo	Pintus Marco
Area degli operatori esperti	Collaboratore amministrativo	Ruggiu Giuseppe
Area degli operatori esperti	Collaboratore amministrativo	Sanna Gianfranco
Area degli operatori esperti	Collaboratore amministrativo	Testoni Antonio
Area degli operatori esperti	Collaboratore amministrativo contabile	Bo Barbara
Area degli operatori esperti	Collaboratore amministrativo contabile	Manunta Patrizia
Area degli operatori esperti	Collaboratore amministrativo contabile	Palmas Rina
Area degli operatori esperti	Collaboratore amministrativo contabile	Saiglia Antonio
Area degli operatori esperti	Collaboratore amministrativo contabile	Sirigu Eleonora
Area degli operatori esperti	Collaboratore servizi di supporto/sorveglianza	Maricca Antonio
Area degli operatori esperti	Collaboratore tecnico manutentivo	Russo Adamo
Area degli operatori	Operatore in servizi ausiliari di supporto/sorveglianza	Ledda Giacomo
Area degli operatori	Operatore in servizi ausiliari di supporto/sorveglianza	Masala Giulio
Area degli operatori	Operatore in servizi ausiliari di supporto/sorveglianza	Ottaviano Davide
Area degli operatori	Operatore in servizi ausiliari di supporto/sorveglianza	Salaris Costantino
Area degli operatori	Operatore in servizi ausiliari di supporto/sorveglianza	Usai Antonio Raffaele
Area degli operatori	Operatore in servizi ausiliari di supporto/sorveglianza	Usai Nicola
<b><i>Personale in aspettativa non retribuita</i></b>		

PIAO 2026/2028 - Sottosezione 3.3.1 Fabbisogno del personale

Area dei Funzionari e dell'Elevata Qualificazione	Funzionario amministrativo contabile	De Luca Francesco
Area dei Funzionari e dell'Elevata Qualificazione	Funzionario amministrativo contabile	Fois John Frank

LIMITE MASSIMO POTENZIALE DOTAZIONE ORGANICA: PARI ALLA SPESA DI PERSONALE DELLA MEDIA DEGLI ANNI 2011/2013 -ART. 1, COMMA 557 LEGGE 296/2006											€ 5.775.023,49		
		Personale alla data del 01/01/2026					Posti previsti annualità 2026		Spesa teorica per la copertura della dotazione organica 2026				
Profilo professionale		tempo del lavoro	n. posti attuali	costo tabellare	stipendio tabellare personale in servizio	prev.ne cessazioni	mesi	minore spesa per cessazioni	postaggiuntivi alla d.o.	mesi di servizio	Spesa per nuove assunzioni / maggiori spese	Spesa totale finale (in serv. - cess.+ ass.) su base annua	numero posti dotazione organica definitiva
DIR	dirigente		1	€ 46.159,17	€ 46.159,17			€ -			€ -	€ 46.159,17	1
DIR	dirigente tecnico		1	€ 46.159,17	€ 46.159,17			€ -			€ -	€ 46.159,17	1
F - EQ	assistente sociale	100,00%	4	€ 27.206,95	€ 108.827,81			€ -			€ -	€ 108.827,81	4
F - EQ	assistente sociale	83,33%	2	€ 27.206,95	€ 45.343,11			€ -			€ -	€ 45.343,11	2
F - EQ	avvocato	100,00%	1	€ 27.206,95	€ 27.206,95			€ -	1	6	€ 13.603,48	€ 40.810,43	2
F - EQ	Educatore profes.le socio pedagogico	100,00%	1	€ 27.206,95	€ 27.206,95			€ -			€ -	€ 27.206,95	1
F - EQ	funzionario amministrativo	83,33%	1	€ 27.206,95	€ 22.671,55			€ -			€ -	€ 22.671,55	1
F - EQ	funzionario amministrativo contabile	100,00%	21	€ 27.206,95	€ 571.346,00	1	6	€ 13.603,48	1	7	€ 15.870,72	€ 573.613,25	21
F - EQ	funzionario amministrativo contabile	50,00%	1	€ 27.206,95	€ 13.603,48			€ -			€ -	€ 13.603,48	1
F - EQ	Funzionario dell'area di vigilanza	100,00%	2	€ 28.517,79	€ 57.035,59			€ -			€ -	€ 57.035,59	2
F - EQ	Funzionario informatico	100,00%	1	€ 27.206,95	€ 27.206,95			€ -			€ -	€ 27.206,95	1
F - EQ	Funzionario tecnico	100,00%	9	€ 27.206,95	€ 244.862,57	1	11	€ 24.939,71	1	10	€ 22.672,46	€ 242.595,33	9
F - EQ	Funzionario tecnico	50,00%	1	€ 27.206,95	€ 13.603,48			€ -			€ -	€ 13.603,48	1
F - EQ	Specialista informatico digitale	100,00%		€ 27.206,95	€ -			€ -			€ -	€ -	0
F - EQ	Specialista tecnico	100,00%		€ 27.206,95	€ -	1	8	€ 18.137,97	1	12	€ 27.206,95	€ 9.068,98	0
I	Agente di polizia locale	100,00%	15	€ 26.377,82	€ 395.667,29	1	8	€ 17.585,21	2	7	€ 30.774,12	€ 408.856,20	16
I	Educatore profes.le socio pedagogico	100,00%	1	€ 25.066,98	€ 25.066,98			€ -			€ -	€ 25.066,98	1
I	Geometra	100,00%	7	€ 25.066,98	€ 175.468,85			€ -			€ -	€ 175.468,85	7
I	Istruttore amministrativo contabile	100,00%	41	€ 25.066,98	€ 1.027.746,15			€ -	1	7	€ 14.622,40	€ 1.042.368,55	42
I	Istruttore amministrativo contabile	83,33%	1	€ 25.066,98	€ 20.888,31			€ -			€ -	€ 20.888,31	1
I	Istruttore informatico	100,00%	3	€ 25.066,98	€ 75.200,94			€ -			€ -	€ 75.200,94	3
I	Istruttore informatico	50,00%	1	€ 25.066,98	€ 12.533,49	1	11	€ 11.489,03			€ -	€ 1.044,46	0
O. E.	Autista	100,00%	1	€ 22.298,50	€ 22.298,50			€ -			€ -	€ 22.298,50	1
O. E.	Collaboratore amministrativo	100,00%	9	€ 22.298,50	€ 200.686,49			€ -			€ -	€ 200.686,49	9
O. E.	Collaboratore amministrativo contabile	100,00%	5	€ 22.298,50	€ 111.492,50			€ -			€ -	€ 111.492,50	5
O. E.	Collaboratore servizi di supporto/sorveglianza	100,00%	1	€ 22.298,50	€ 22.298,50			€ -			€ -	€ 22.298,50	1
O. E.	Collaboratore tecnico manutentivo	100,00%	1	€ 22.298,50	€ 22.298,50			€ -			€ -	€ 22.298,50	1
O	Operatore in servizi ausiliari di supporto/sorveglianza	100,00%	6	€ 21.399,16	€ 128.394,96	2	7	€ 30.315,48			€ -	€ 98.079,48	4
			<b>138</b>		<b>€ 3.491.274,23</b>	<b>7</b>		<b>€ 116.070,87</b>	<b>7</b>		<b>€ 124.750,14</b>	<b>€ 3.499.953,50</b>	<b>138</b>
	Indennità di comparto a carico del bilancio												
	Vacanza contrattuale											€ 32.507,94	
	Eventuale trasformazione da tempo parziale (assunti a tempo pieno) a tempo pieno											€ 5.134,51	
	personale aspettativa non retribuita											€ 30.298,43	
	personale in comando - oneri finanziati RAS											€ 22.825,68	*
	Tempo determinato - PON Governance e Ci 2014-2020_Concorso Coesione Sud (oneri e IRAP incl												*
	Tempo determinato - funzioni delegate RAS											€ 32.329,67	*
	Tempo determinato a carico bilancio											€ 9.143,92	
	Assunzioni finanziate Codice della Strada (comprensivo di oneri, IRAP e assegni)											€ 89.618,83	*

Incarico ex art. 110 comma 1		€ 112.048,99	
Incarico ex art. 110 comma 2			
Incarico ex art. 90		€ 59.577,82	
Segretario generale (convenzione 50%)		€ 116.062,37	
Contratto di somministrazione lavoro		€ 40.866,34	
Fondo trattamento accessorio (parte stabile)		€ 588.077,31	
Retribuzione di posizione e di risultato degli incaricati di Elevate Qualificazioni		€ 123.678,30	
Retribuzione di posizione e di risultato delle Posizioni dirigenziali		€ 169.079,93	
Fondo lavoro straordinario		€ 30.057,00	
Retribuzione di anzianità e i.i.s.		€ 2.584,45	
Incentivi tecnici/IMU/TARI (compresi oneri e IRAP)		€ 357.723,95	*
<u>Altre spese di personale:</u>			
buoni pasto		€ 64.177,00	
assegni familiari		€ 2.162,76	
Spese elettorali a rimborso (compresi buoni pasto)		€ 66.460,00	*
Spese elettorali a carico ente (compresi buoni pasto)		€ 35.000,00	
Formazione		€ 66.000,00	*
Oneri previdenziali e assistenziali		€ 1.356.069,09	
IRAP		€ 435.170,63	
Fondo rinnovo contrattuale		€ 105.816,84	*
		€ 3.952.471,76	
<b>TOTALE IMPORTO LORDO DELLE SPESE DI PERSONALE A REGIME SU BASE ANNUA</b>		<b>€ 7.452.425,25</b>	
		€ 7.386.425,25	
<b>RACCORDO CON IL CONTENIMENTO DELLE SPESE DI PERSONALE</b>			
Voci escluse dal calcolo dell'art. 1 comma 557 della legge 296/2006		€ 749.843,95	*
Adeguamenti contrattuali		€ 1.182.270,17	*
<b>TOTALE SPESE DI PERSONALE AL NETTO DELLE ESCLUSIONI, DA CONFRONTARE CON LA MEDIA DEL TRIENNIO 2011/2013</b>		<b>€ 5.520.311,13</b>	

LIMITE MASSIMO POTENZIALE DOTAZIONE ORGANICA: PARI ALLA SPESA DI PERSONALE DELLA MEDIA DEGLI ANNI 2011/2013 -ART. 1, COMMA 557 LEGGE 296/2006											€ 5.775.023,49		
		Personale alla data del 01/01/2026					Posti previsti annualità 2026		Spesa teorica per la copertura della dotazione organica 2026				
Profilo professionale		tempo del lavoro	n. posti attuali	costo tabellare	stipendio tabellare personale in servizio	prev.ne cessazioni	mesi	minore spesa per cessazioni	posti aggiuntivi alla d.o.	mesi di servizio	Spesa per nuove assunzioni / maggiori spese	Spesa totale finale (in serv. - cess.+ ass.) su base annua	numero posti dotazione organica definitiva
DIR	dirigente		1	€ 46.159,17	€ 46.159,17			€ -			€ -	€ 46.159,17	1
DIR	dirigente tecnico		1	€ 46.159,17	€ 46.159,17			€ -			€ -	€ 46.159,17	1
F - EQ	assistente sociale	100,00%	4	€ 27.206,95	€ 108.827,81			€ -			€ -	€ 108.827,81	4
F - EQ	assistente sociale	83,33%	2	€ 27.206,95	€ 45.343,11			€ -			€ -	€ 45.343,11	2
F - EQ	avvocato	100,00%	2	€ 27.206,95	€ 54.413,91			€ -			€ -	€ 54.413,91	2
F - EQ	Educatore profes.le socio pedagogico	100,00%	1	€ 27.206,95	€ 27.206,95			€ -			€ -	€ 27.206,95	1
F - EQ	funzionario amministrativo	83,33%	1	€ 27.206,95	€ 22.671,55			€ -			€ -	€ 22.671,55	1
F - EQ	funzionario amministrativo contabile	100,00%	21	€ 27.206,95	€ 571.346,00			€ -			€ -	€ 571.346,00	21
F - EQ	funzionario amministrativo contabile	50,00%	1	€ 27.206,95	€ 13.603,48			€ -			€ -	€ 13.603,48	1
F - EQ	Funzionario dell'area di vigilanza	100,00%	2	€ 28.517,79	€ 57.035,59			€ -			€ -	€ 57.035,59	2
F - EQ	Funzionario informatico	100,00%	1	€ 27.206,95	€ 27.206,95			€ -			€ -	€ 27.206,95	1
F - EQ	Funzionario tecnico	100,00%	9	€ 27.206,95	€ 244.862,57			€ -			€ -	€ 244.862,57	9
F - EQ	Funzionario tecnico	50,00%	1	€ 27.206,95	€ 13.603,48			€ -			€ -	€ 13.603,48	1
F - EQ	Specialista informatico digitale	100,00%	0	€ 27.206,95	€ -			€ -			€ -	€ -	0
F - EQ	Specialista tecnico	100,00%	0	€ 27.206,95	€ -			€ -			€ -	€ -	0
I	Agente di polizia locale	100,00%	16	€ 26.377,82	€ 422.045,11	1	4	€ 8.792,61			€ -	€ 413.252,50	15
I	Educatore profes.le socio pedagogico	100,00%	1	€ 25.066,98	€ 25.066,98			€ -			€ -	€ 25.066,98	1
I	Geometra	100,00%	7	€ 25.066,98	€ 175.468,85			€ -			€ -	€ 175.468,85	7
I	Istruttore amministrativo contabile	100,00%	42	€ 25.066,98	€ 1.052.813,13			€ -			€ -	€ 1.052.813,13	42
I	Istruttore amministrativo contabile	83,33%	1	€ 25.066,98	€ 20.888,31			€ -			€ -	€ 20.888,31	1
I	Istruttore informatico	100,00%	3	€ 25.066,98	€ 75.200,94			€ -			€ -	€ 75.200,94	3
I	Istruttore informatico	50,00%	0	€ 25.066,98	€ -			€ -			€ -	€ -	0
O. E.	Autista	100,00%	1	€ 22.298,50	€ 22.298,50			€ -			€ -	€ 22.298,50	1
O. E.	Collaboratore amministrativo	100,00%	9	€ 22.298,50	€ 200.686,49			€ -			€ -	€ 200.686,49	9
O. E.	Collaboratore amministrativo contabile	100,00%	5	€ 22.298,50	€ 111.492,50			€ -			€ -	€ 111.492,50	5
O. E.	Collaboratore servizi di supporto/sorveglianza	100,00%	1	€ 22.298,50	€ 22.298,50	1	9	€ 16.723,87			€ -	€ 5.574,62	0
O. E.	Collaboratore tecnico manutentivo	100,00%	1	€ 22.298,50	€ 22.298,50			€ -			€ -	€ 22.298,50	1
O	Operatore in servizi ausiliari di supporto/sorveglianza	100,00%	4	€ 21.399,16	€ 85.596,64			€ 12.482,84			€ -	€ 73.113,79	4
			<b>138</b>		<b>€ 3.514.594,17</b>	<b>2</b>		<b>€ 37.999,32</b>	<b>0</b>		<b>€ -</b>	<b>€ 3.476.594,85</b>	<b>136</b>
Indennità di comparto a carico del bilancio													
Vacanza contrattuale													
Eventuale trasformazione da tempo parziale (assunti a tempo pieno) a tempo pieno													
personale aspettativa non retribuita													
personale in comando - oneri finanziati RAS													
Tempo determinato - PON Governance e Ci 2014-2020_Concorso Coesione Sud (oneri e IRAP incl)													
Tempo determinato - funzioni delegate RAS													
Tempo determinato a carico bilancio													
Assunzioni finanziate Codice della Strada (comprensivo di oneri, IRAP e assegni)													

Incarico ex art. 110 comma 1		€ 112.048,99	
Incarico ex art. 110 comma 2			
Incarico ex art. 90		€ 59.577,82	
Segretario generale (convenzione 50%)		€ 116.062,37	
Contratto di somministrazione lavoro		€ 40.866,34	
Fondo trattamento accessorio (parte stabile)		€ 588.077,31	
Retribuzione di posizione e di risultato degli incaricati di Elevate Qualificazioni		€ 123.678,30	
Retribuzione di posizione e di risultato delle Posizioni dirigenziali		€ 169.079,93	
Fondo lavoro straordinario		€ 30.057,00	
Retribuzione di anzianità e i.i.s.		€ 2.584,45	
Incentivi tecnici/IMU/TARI (compresi oneri e IRAP)			*
<u>Altre spese di personale:</u>			
buoni pasto		€ 64.177,00	
assegni familiari		€ 2.162,76	
Spese elettorali a rimborso (compresi buoni pasto)		€ 66.460,00	*
Spese elettorali a carico ente (compresi buoni pasto)			
Formazione		€ 66.000,00	*
Oneri previdenziali e assistenziali		€ 1.377.693,51	
IRAP		€ 442.294,53	
Fondo rinnovo contrattuale		€ 273.938,72	*
<b>TOTALE IMPORTO LORDO DELLE SPESE DI PERSONALE A REGIME SU BASE ANNUA</b>		<b>€ 7.147.501,73</b>	
<b>RACCORDO CON IL CONTENIMENTO DELLE SPESE DI PERSONALE</b>			
Voci escluse dal calcolo dell'art. 1 comma 557 della legge 296/2006		€ 438.728,39	*
Adeguamenti contrattuali		€ 1.182.270,17	*
<b>TOTALE SPESE DI PERSONALE AL NETTO DELLE ESCLUSIONI, DA CONFRONTARE CON LA MEDIA DEL TRIENNIO 2011/2013</b>		<b>€ 5.526.503,17</b>	



Incarico ex art. 110 comma 1		€ 112.048,99	
Incarico ex art. 110 comma 2			
Incarico ex art. 90		€ 59.577,82	
Segretario generale (convenzione 50%)		€ 116.062,37	
Contratto di somministrazione lavoro		€ 40.866,34	
Fondo trattamento accessorio (parte stabile)		€ 588.077,31	
Retribuzione di posizione e di risultato degli incaricati di Elevate Qualificazioni		€ 123.678,30	
Retribuzione di posizione e di risultato delle Posizioni dirigenziali		€ 169.079,93	
Fondo lavoro straordinario		€ 30.057,00	
Retribuzione di anzianità e i.i.s.		€ 2.584,45	
Incentivi tecnici/IMU/TARI (compresi oneri e IRAP)			*
<u>Altre spese di personale:</u>			
buoni pasto		€ 64.177,00	
assegni familiari		€ 2.162,76	
Spese elettorali a rimborso (compresi buoni pasto)		€ 66.460,00	*
Spese elettorali a carico ente (compresi buoni pasto)			
Formazione		€ 66.000,00	*
Oneri previdenziali e assistenziali		€ 1.377.693,51	
IRAP		€ 442.294,53	
Fondo rinnovo contrattuale		€ 273.938,72	*
<b>TOTALE IMPORTO LORDO DELLE SPESE DI PERSONALE A REGIME SU BASE ANNUA</b>		<b>€ 7.097.134,94</b>	
		€ 7.031.134,94	
<b>RACCORDO CON IL CONTENIMENTO DELLE SPESE DI PERSONALE</b>			
Voci escluse dal calcolo dell'art. 1 comma 557 della legge 296/2006		€ 438.728,39	*
Adeguamenti contrattuali		€ 1.182.270,17	*
<b>TOTALE SPESE DI PERSONALE AL NETTO DELLE ESCLUSIONI, DA CONFRONTARE CON LA MEDIA DEL TRIENNIO 2011/2013</b>		<b>€ 5.476.136,38</b>	